

“习总书记大量时间都在基层,和老百姓在一起”——习近平在浙江(四)

采访对象:章猛进,1946年10月生,浙江余姚人。1998年1月任浙江省副省长,2003年5月任省委常委、常务副省长。2007年2月任省委常委、常务副省长,省人大常委会副主任、党组副书记。2007年3月任省委常委、省人大常委会副主任、党组副书记。2010年10月退休。
采访日期:2017年9月28日

采访组:章猛进同志,您好!习近平同志在浙江工作期间,您和他先后在省政府、省委同一个班子,请您讲讲你们认识的过程,以及他制定浙江发展战略的情况。

章猛进:习总书记从福建到浙江工作,出席浙江全省领导干部会议并作任职讲话,是2002年10月12日,职务是省委副书记、代省长。我当时是副省长,分管农业,在他直接领导下工作。一个多月后,中央文件宣布他接任浙江省委书记,同时也公布我进省委常委,任常务副省长。我在省委、省政府都有职务,所以和他工作上的直接接触就比较多。在最初接触中,我发现习总书记待人很诚恳,说话办事很稳重,工作很严谨,很注重调研。

我们两个人在工作上接触多,平时下乡调研在一起相处的机会也多,经常在一起聊天、交流工作。他曾把他的一本著作《关于农业农村工作调研》送给我,并在扉页上写了字:请章猛进同志指正。在共事的这几年当中,我们始终做到了配合默契、相互支持。

平时开会讲话也好,工作时展现出来的工作思路也好,他一直都是很有战略高度,有宏观思维。他看问题看得比较远,有长远规划,有大局观。他在深入调查研究基础上,根据浙江的实际情况提出了“八八战略”。

“八八战略”全面总结了浙江省八个方面的优势和面向未来发展八项举措。我们就“八八战略”反复学习讨论,最终形成全省的发展蓝图,并一项一项推进落实,取得了重大成果。今天,我们回过头来看,浙江没有走弯路,经济发展一直又快又好,没有出现大起大落。习总书记的“八八战略”有效引领了浙江这么多年的发展,为浙江的经济社会发展起到了至关重要的战略指导作用。

采访组:请您举几个事例谈一谈习近平同志当时开展的一些具体工作。

章猛进:我结合自己曾经分管的工作,谈两个印象深刻的方面。

第一,习总书记在土地整合、利用和规划等方面做了很多卓有成效的工作。

浙江自古以来就是人多地少,人口和土地的矛盾一直比较突出。近现代以来特别是改革开放以来,随着经济社会发展,这个矛盾越来越突出。进入21世纪,房子要建,高速公路也要建,飞机场也要扩建,没有土地怎么办?习总书记当时就提出,要充分利用和开发山坡地、海边地,但要经过环保部门的评估和批准,在不破坏环境的前提下进行开发。这项工作开展起来之后,土地紧张的问题得到很大缓解。

习总书记还提出,要与兄弟省份开展合作,首先是把黑龙江的粮食运过来,保证浙江粮食市场的供应。要允许黑龙江来浙江办粮食一条街,允许把我们的粮仓租给他们。习总书记还要我们帮助黑龙江发展经济,让我带企业家去落实。我先后到黑龙江去了6次,

与当地建立了长效合作机制,保证了浙江粮食供应的稳定,缓解了浙江土地紧张的压力。

在城市的土地整合与规划方面,习总书记也通过国企改革做了很多工作。比如杭州市的土地压力很大,环保压力也很大,他提出“腾笼换鸟”的办法,把很多污染企业迁到城市外面去,严格按照环保标准进行新的规划建设。这样,既解决了污染问题,又把宝贵的城市土地腾了出来,可以建设公园、绿地、体育设施等等,给市民一个更好的居住环境。同时,工业摆在城市之外广阔的地域,可以更新设备,加强技术改造,使企业更加健康快速发展。现在杭州市这么漂亮,跟他当时做的工作有很大关系。

第二,在农村工作方面,习总书记做了很多开创性的事情。

习近平同志非常关注浙江农村的环境整治和生态建设。他在安吉、丽水等地调研时,发现农村的卫生环境很差,污染很严重,就专门提出整治环境的问题。此后,他积极推进“千村示范、万村整治”的“千万工程”,提出“绿水青山就是金山银山”的“两山”理念。这成为浙江省农村工作的一个重要转折点,也是后来建设“美丽乡村”的重要思想和实践基础。他十分支持省里安排科技特派员到农村去。我省每年派100多名科技人员下乡,帮助农民科学种田、开发山区,受到农民的衷心拥护。

他积极推动“山海协作”,十分重视对贫困山区的精准扶贫。他经常到贫困山区调研,我还跟他去过几次。他的调研很深入,我记得他曾到过丽水市最困难、最穷的山沟深处,道路很危险。我们还跟他到过丽水市的最大扶贫项目滩坑水库坝址。他亲自协调这个项目,实际投资60多亿元,库容41.9亿立方米,装机容量60.4万千瓦,移民5.3万人,前三年平均利润达2亿元,扶贫效果十分明显。在深入调研之后,他了解了山区的具体情况和紧迫任务,强调推动“山海协作”的重要性。“山海协作”中的“山”指的是贫困山区,“海”指的是沿海县市,“山”和“海”之间的经济互补性非常强,他主张把它们衔接起来,实现共同发展、共同富裕。当时,他几乎跑遍了浙江的“山”和“海”,针对不同地区的不同情况提出了很多行之有效的指导意见。直到现在,“山海协作”还在发挥着作用。

在开展“山海协作”的同时,他还把省级机关的厅局同各个贫困山区的乡村结合起来,进行对口帮扶。这样一来,贫困山区的积极性大大提高,机关干部为民服务意识大大加强,各尽所能开展帮扶。由此,贫困山区得到了快速发展,老百姓的生活也越来越好。

采访组:在各地各个层级的领导岗位上,习近平同志都非常注重创新。请谈几个您亲身经历的具體事例。

章猛进:习总书记很有创新精神,在

不同领导岗位上都做了不少开拓性的工作。我想着重谈谈他对浙江国有企业改革所做的创造性工作。

国有企业改革一直是一个既十分重要又困难重重的问题。我调研发现,国有企业存在各种各样截然不同的问题,都很棘手,事情也很复杂,改革起来确实很难。习总书记提出:在工作方法上,首先要不搞“一刀切”,要实行“一企一策”,有针对性地解决问题。这个要求,使我们开了窍,开动脑筋针对每个企业的实际去想办法。

习总书记特别实事求是,从不会来虚的那一套。我曾跟他到过几个企业,与国有企业的老总们一起开座谈会,在会上当场就深入分析问题之所在,讨论提出解决问题的具体措施,而不是“务务虚”。在他的直接关心下,浙江有几家涉及交通、能源、商业、外贸的国有企业发展得都很好。

习总书记的思路很开阔,方法也很灵活,有的国有企业与民营企业合并了,还有的卖给民营企业了,他都很支持,不会“包办”,也不会搞“一刀切”,而是让企业根据实际情况选择不同的改革方式。在习总书记指示下,我们通常会提出几个方案给企业自己选择决定。但前提是两条:第一,一定要保证所有职工的生活,保证他们有工作做;第二,国有资产不能流失。不管选择什么样的改革方式,这两条基本原则都要坚持好。只要国家利益不受损失,民营企业又能有所发展,职工不下岗,政府何乐而不为呢?得益于习总书记提出的这两个原则,浙江国企改革中职工安置问题都解决得很好。

2004年,习总书记还提出,企业要有“凤凰涅槃、腾笼换鸟”的发展思维。该产业升级、推进技改的,就要毫不犹豫地上;该挪走的,就要挪走。在这个思想指引下,不光很多国有企业进行了改革,下面的很多乡镇企业也进行了改革。

在体制机制的改革创新方面,习总书记发挥了重大作用。比如,我们有很多省级企业在宁波,这就存在一个问题:税收是归宁波还是归省里?省里在宁波单独设立税务机构,当时有很多关系没有处理好。习总书记提出,要建立一个好的机制。后来,在他的指导下,大家讨论决定,在宁波的企业每年上缴一定数额给省里,并且每年都要递增5%,而這些企业所创造的GDP和税收都给宁波,我们税务部门全部撤回到省里来。这样,地方和企业的积极性都没有受到损害。

再比如,义乌的小商品市场已经达到了国际化水平,习总书记经过调研认为,这个地方的市场规模这么大,但地方的管理水平跟不上,就如同小孩子管大市场,有点力不从心。他就提出来,要对义乌的体制机制进行改革,让义乌有更大的能力来管理好、发展好小商品市场。当时,我去做具体的执行工作。省政府赋予义乌相当于地市级权力,义乌的县委书记由金华的市委常委兼任,义乌的县长由金华市的副市长兼任。县里本来是不能设立市级银行和海关的,但我们把这个权力都下放给义乌市。后来,义乌银行、海关都有了,大大推动了当地的经济发展。

采访组:习近平同志非常注重调查研究。他主张做工作就要“沉下去”,

不仅要了解基层的实际情况,还要始终心系群众,了解他们的需求。请您谈一谈他下乡调研的情况吧。

章猛进:习总书记非常注重深入基层开展调查研究,他的战略谋划都来自于对基层实际情况的了解。他经常说,要相信群众、依靠群众。他对老百姓的感情是非常深厚的,一有机会就住乡下跑,一有空就去调研。我同他一起到过很多地方调研。

习总书记每到一市、一个县,一定会找来当地的地方志仔细阅读。开座谈会的时候,市县的领导谈得更多的是土地、GDP,而他会先从当地的名人、文化、历史谈起,首先挖掘出当地的文化内涵、地理特点、风土人情,然后在这个基础上谈产业、谈发展,这样的发展才能有特点、有定位、有主旨,不会造成毫无特色的“千篇一律”式的发展。

习总书记平时掌握的情况比较多,给他汇报工作必须实事求是,不能讲假话、大话、空话,因为这些都糊弄不了他。这里面体现出一个共同特点,就是他心系群众,把工作抓在实处。

他去丽水调研欠发达地区发展问题时,发现云和县里的很多农民由于家庭贫困,初中毕业就出去打工,文化素质不高,收入也不高。他当时就觉得,对这些小孩子,还是要让他们多读书,以后才能有更好的发展。调研回来以后,他就和省里商量,最终决定给这些贫困地区的小孩子提供免费的中专教育,凡是农民子女读农林院校的政府就给予补助,还免费给农村发放农业科技方面的书籍。通过这些举措,培养当地有文化、有知识的农民,促进了当地经济的快速发展。

习总书记青少年时代曾经在极度贫困的黄土高原当过知青,他和穷苦的老百姓在一起生活七年时间,跟困难群众有一种天然的情感联系。每次他下乡,见到困难群众或者贫困农民,他都很有耐心、很感动,我们都有很明显的体会和感受。他一直在想各种办法帮助农民致富。比如,他当年很重视的农家乐,至今都发展得很好,周边很多大城市的人常到浙江的农家乐来消费,费用不高,吃住条件还都不错。还有很多城里的退休老人把家里的房子租出去,搬到农村的农家乐住,他们的房租就足够支付在农村的生活费用了,农民也由此实现了增收。

丽水有一个畲族自治县,习总书记要求省人大研究立法,保护畲族的少数民族文化,促进当地的经济发展。后来,省政府和省人大联合专门出台《浙江省少数民族权益保障条例》,为省内少数民族地区经济和社会事业的发展提供了法制保障。

习总书记非常关心老区人民,浙江的革命老区众多,他到浙江工作之后,第一时间就到丽水,参观了那里的革命根据地旧址,还到余姚的梁弄镇浙东抗日根据地看望老同志。他十分关心老区人民的生产和生活,不止一次地说,我们不能忘记老区人民,一定要发扬老区的革命精神。在习总书记的指导下,我省政府每年都按计划给老区拨款,支持老区的建设和发展。省里还成立了浙江省老区工作领导小组,专门做老区发展的相关工作,老区有任何疑问新情况新问题,都能够及时反映上来,及时得到研究解决。

采访组:在各地任职期间,习近平同志对离退休老同志和机关干部都非常关心,请简要讲讲他在浙江是怎么做的。

章猛进:习总书记对离退休老同志非常关心。他说过,这些老干部是我们的宝贵财富,他们只会越来越少,不是越来越多,我们一定要关心他们。习总书记每年都会到老同志家里去看望他们,关心他们的生活情况,和他们谈工作,谈浙江的发展情况,听取他们的意见和建议,从他们那里汲取智慧和经验。

他对机关干部也非常关心。他自己已要求很严格,但对机关干部则是在规定的限度之内能照顾就尽可能多地给予照顾。他当省委书记期间,生活和工作都严格遵守待遇标准。他住的房子不到150平方米,办公室也未达到待遇标准。但他非常关心机关干部的待遇,机关干部的住房,没达到待遇标准的,他都会尽量想办法帮助他们解决。

他还非常关心机关干部的医疗保障和健康状况。在他的关心下,省里专门在体育局办的体育设施中给机关干部设立了健身房、游泳池等健身设施,凭卡就可以使用。同时,他还要求机关干部多参加体育锻炼,多做有益于身体健康的活动,不要吃吃喝喝,更不允许有伤风化的地方去。他还指示从省财政每年拿出500万元放在组织部,解决医疗费超支的机关干部的困难。习总书记就是通过这样具体的举措,营造出了让机关干部安身、安心、安业的浓厚氛围。

采访组:请您谈谈习近平同志注重信访工作,积极推动“下访”制度实施的举措。

章猛进:从2004年开始,全国各地群众上访呈现增加的态势,浙江也是这个情况。虽然浙江的经济条件比较好,相对富裕一些,但上访的人次也还是很多的,比如民办教师、转业军人,有各种问题需要解决,涉及人数多,问题也比较复杂。

针对群众上访,习总书记提出了如下举措。

第一,把群众上访变为干部“下访”。他率先垂范,带领我们省里的领导同志,划片包干,现场办公,推动形成了很多“下访”长效机制。这样一来,我们把很多问题都在基层化解掉了,群众上访就大大减少了。

第二,强化信访工作的力量。他说,一个干部要提拔,最好到信访局去工作一段时间,锻炼锻炼,是很好好处的。他的这个思路很有道理。当时,信访工作所接触的事情包罗万象,干部要能面对地方上各种复杂的问题,了解人民群众的疾苦,这样才能历炼成熟。

有一件事情,我至今记忆深刻。当时,参加过抗美援朝、对越自卫反击战的老兵,因为落实政策问题,1000多人聚集到了杭州。那天一早,我们到省政府门口一看,有500多人,再加上围观群众,人山人海,而且中老年人居多,我们很紧张。我马上向习总书记做了汇报。他当时说的一番话令我至今难忘,他说:“他们都是最可爱的人,我们各级党委、政府要关心他们,要爱护他们,做好工作。要积极调查,制定一个可行的方案对他们进行安置。”他没有把这种大规模的上访看成是“洪水猛兽”,而是第一时间想到了关心他们、爱护他们,这让我非常感动。我接待好他们以后,就组织力量赶快去调查,并

把调查结果在常委会上进行汇报。大家在会上商定了一个补助金额。当时,我们还想在这个金额基础上再提高一点,但这可能会对全国造成比较大的影响。最后,小局服从大局,我们按照政策规定发放了合理的补助。老兵们拿到了补助之后,上访事件很快就平息了。后来我才知道,他们的诉求如果得不到解决,可能接下来就要到南京军区,甚至到北京去上访。幸亏有习总书记的主持下,这次上访事件得到及时有效的解决,避免了事态扩大。

采访组:通过您的讲述,我们了解到,习近平同志从不回避推诿困难,而是直面问题和矛盾,敢于责任担当,不管发生什么样的事情,他都会主动迎接挑战,解决问题。

章猛进:是这样的。习总书记不是那种端坐在办公室,听完汇报就作指示的领导干部。他这个人既沉稳又果断,关键时刻很有担当,既能当指挥员,又能当战斗员。

比如,指挥“防台抗台”就是很好的例子。浙江位于东部沿海,几乎每年都有台风来袭。浙江的台风是很厉害的,特别是温州、台州那一片,在我的记忆中,上世纪50年代的时候,我们各方面的条件都比较差,有一次大风横扫过来,造成很大伤亡。习总书记是从福建调到浙江工作的,福建也是台风灾害的多发地区,他在福建工作很多年,对“防台抗台”很有一套。每一次台风来袭时,他都亲自到防汛指挥部指导“防台抗台”工作。在我印象当中,前后就有10多次。他明确向我们提出要求:“少伤人,不死人。”虽然只有6个字,但这是非常高的要求,把群众的生命安全放在了第一位。在过去,浙江人曾这样说:“不死100多人的台风,都不算台风。”这话从侧面反映了台风的破坏力是惊人的。习总书记还提出:“台风来到之前,要防;台风来的时候,要避;台风结束的时候,要抢(抢修水利设施)。”这是既实事求是又灵活机动的抗台理念,指明了对付台风的策略,最大限度地保护群众的生命安全和财产安全。

我记得,2004年8月12日,台风“云娜”袭击浙江,在台州温岭登陆的时间是12日晚上8点。13日一大早,习总书记就到台州温岭去了。由于温岭是台风的登陆点,受灾非常严重,发了很大的洪水,水流湍急,有一个地方的6000多名群众被困。习总书记表示,要到群众被困的地方去,我们动他:“你不要去!你个子这么大,坐冲锋舟,万一出了问题,人家背你都背不动。”但他态度很坚决,还是坚持坐冲锋舟进到被困地区。他带我们进去以后,老百姓看见省委书记来了,都非常振奋,紧张的心情也得到了缓解。习总书记和老百姓聊天,鼓励他们,安慰他们,让他们不要紧张,还给他们分发矿泉水等救援物资。那天天气很热,我看到习总书记的衣服都被汗水浸透了。习总书记在浙江工作的5年时间里,为浙江的发展打下了很好的基础。这5年,他大量的时间都在基层,和老百姓在一起,和浙江人民并肩奋斗。那个时候,我就想,习总书记未来必定能担负更大的重任。他从我们这里走出去,成为党中央的核心、全党的核心,这也是我们浙江省的光荣。

(采访组:邱然 黄珊 陈思 原载3月3日《学习时报》)

无限风光入画来

(上接第一版)
文旅融合 编制“千江密码”
“咚咚咚……”3月12日,在炮台村红

色教育基地,工人们正在忙碌地施工。炮台村党支部书记、村委会主任骆福忠介绍,红色教育基地分为重走长征路和展厅两部分,其中重走长征路共有十一个定位点,全长约2.5公里,寓意红军两万五

千里长征,最终在红色教育基地会师。“基地里还设置了展览区和学习室,让游客们既能体验红色文化,又能学习红军精神。”近年来,千江积极引进文旅产业项目,与上海“乡伴”、杭州“无华”等集

团的合作正稳步推进,“花迹·那边”精品民宿项目、党群院落旅游业态功能区等也在紧锣密鼓进行中。

此外,千江还积极推出特色文旅活动,打造旅游品牌,如每年一次的跨山越海活动、摄影大赛,国庆节推出欢乐好时节等,将滨海小镇的美好娓娓道来,提升乡村旅游内涵。

从科学的理念方法中汲取奋进力量

(上接第一版)三门县98岁的退休干部叶崇富曾经是垦荒队员,他亲眼见证了三门县许多农村利用自然资源优势发展农家乐和旅游产业,生活发生了翻天覆地的变化。

“如今虽然退休在家,但更要学好《习近平在浙江》采访实录,继承发扬垦荒精神,向群众大力宣传好‘绿水青山就是金山银山’理念!”

习近平总书记在浙江时经常与基层百姓同吃同住,花大量时间在基层,关心百姓的日用,解决百姓的实际困难,深深影响着各级党员干部。

“对我们基层干部来说,和村民打成一片,不脱离群众,是基本要求。”温岭市温峤镇上墩村党支部书记高云斌多年来践行从群众中来到群众中去的治村理念,组建银发护村队、让外来务工人员参与村集体建设,不断创新基层治理模式,使得基层治理更上一

层楼。

作为“三化十二制”的发源地,黄岩区东城街道红四村党总支书记蔡斗东表示,要牢记习总书记来黄岩调研时对农村党务、村务、财务工作的肯定与嘱托,以更加饱满的热情学好、学深党史,把党的故事、光荣传统和优良作风讲给更多的老百姓听,让更多的从党史中汲取精神力量。

“社区党组织是我们党的最基层组织,与群众直接面对面,事无巨细都要抓。”学习采访实录后,临海市大洋街道党工委书记卢树威说,要始终践行“民思我想、民困我帮、民求我应、民需我做”的“四民”工作方法,不断完善基础设施,提升社区服务、丰富文化生活,推动居住环境更加和谐稳定,提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。

在走好现代化新征程中贡献工会智慧和力量

(上接第一版)要围绕中心,服务大局,在激励职工建功立业上力求新突破,紧紧围绕全市战略布局,激发工人队伍活力,坚决维护平安稳定,为我市经济高质量发展注入强大动能。要深化改革,勇于创新,在助推

走好现代化新征程上力求新贡献,通过信息化服务、规范化建设,发挥好基层工会作用,提升智能化、智能化水平,培育造就更多“能手”“工匠”,为助推我市以先行姿态走好现代化新征程贡献工会智慧。要服务

为先,担当有为,在服务职工所急所需上力求新成效,坚持以职工为中心的工作导向,聚焦工会主责主业,更好地服务好职工群众。

会议替,增补了市总工会第五届委员会委员、经审会委员,票决了2021

我市启动渔业安全“百日攻坚”大行动

(上接第一版)同时以涉氨冷藏船、老旧船、异地挂靠(租赁)船为重点,开展“全球覆盖、精准打击”安全隐患执法大检查,重点检查渔船持证情况、船员配备情况、进出港报告情况、隐患排查整改情况,对责任不落实、制度执行不到位

的,实行责任追究,严厉惩处。

据了解,通过“百日攻坚”,我市将进一步检验、完善渔业安全应急指挥体系建设,强化值班力量,做好突发事件报告、紧急信息报送等工作;强化动态干预和应急处置机制建设,对10人以上

渔船的返航全过程跟踪监管,点验抽查;强化公务船定点值班制度和涉海部门联动机制,实现应急救援信息互通、数据共享,依托定人联船、动态编组等机制,发挥海上救助联盟和民间救助站作用,及时指挥编组渔船开展自救、互

救,全面提升海上救助能力。

“接下来,我们将会深化‘港长制’建设,开展渔港管理站示范创建,和规模化渔业村(公司)建设,试点推进集中办公,并加快渔船船密智控建设,完成船员身份验证和人脸识别试点应用,同时开展多层次、多形式、多渠道的培训,实操和应急演练,提升涉渔人员的安全意识和综合安全能力。”张宇说。