## "习书记以惊人的速度进入角色,大刀阔斧地开局"

## -习近平在浙江(二十)

采访对象:王同元,1958年5月出生,浙江慈溪人。2000年5月任浙江省 委副秘书长,2003年2月兼任省委办公厅主任,2005年2月任浙江广播电视 集团党委书记、总裁。2018年6月退休。

采访日期:2017年9月19日

采访组:王同元同志,您好!您在浙 江省委工作多年,习近平同志从福建来 浙江工作的时候,您到福建去接他,请 您讲一讲当时的过程。

王同元:好的,习书记是2002年10 月来浙江工作的。那年国庆长假后上班 第一天,省委秘书长把我叫到他的办公 室,告知说:"中央已经决定调习近平同 志来浙江接任省长职务。根据省委主要 领导意见,由乔传秀(时任省委副书记) 带队,王培民(时任省委组织部常务副 部长)、陈海玫(时任省政府办公厅主 任)和你(时任省委副秘书长)一起代表 省委去福建迎接习近平同志",并当场 交代了一些具体的工作环节。

经过与福建方面的沟通,我们一行 四人于10月10日乘坐10点多的飞机 前往福州,下榻省委招待所。下午两点 半左右,习书记来到招待所会见我们, 与大家一一握手,待人非常热情,让人 倍感亲切。乔传秀同志首先代表省委和 省委主要领导对他来浙江工作表示衷 心欢迎,随后大家商定了具体的日程安 排。习书记对我们一行专程来福建迎接 他表示感谢。他说,浙江和福建同处东 南沿海,两地山水相依,文化相通,人缘 相亲,自己对浙江印象很好,能到浙江 工作感到很高兴。

虽然我们四人与习书记都是第一 次见面,但他给我们留下了深刻的印 象。最直观的感受是,他身材魁梧、仪表 堂堂、平易近人、和蔼可亲。很年轻很干 练,经过多年领导岗位上的磨砺,举手 投足十分稳重,身上有着独特的风采魅 力,很有"气场"。

10月11日下午,我们陪同习书记 乘坐两点多的飞机前往杭州,同行的还 有时任中组部副部长孙晓群和有关同 志,抵达后安排在大华饭店临时住宿。

10月12日下午,省里召开领导干 部会议。孙晓群同志宣读了中央决定, 习近平同志任浙江省委副书记、省长提 议人选。

当天晚上,省人大常委会召开会 议,投票决定习近平同志任浙江省副省 长、代理省长职务。从这天起,习近平同 志就以省政府主要领导的身份在浙江 展开了紧张而有序的工作。

采访组:最初在一起工作,习近平

同志给您留下了什么样的印象? 王同元:实际上,习书记当时在全 国已有相当大的知名度了。记得20世 纪80年代,我在中央党校三年的学习 期间,就听说过不少有关他的成长经历 和工作业绩,那时他就是我们青年干部 的一个学习榜样,我后来也一直关注着 他的工作动向。他从正定到厦门、宁德、 福州,再到福建省政府担任主要领导, 从基层到省里,从政府到党委,各个层 级历练,具有丰富的工作经历和领导经 验。我在中央党校学习的时候,也比较 关注他写的文章和书,很喜欢他的文 字,因为既有思想的理论性,又有工作 的实践性,语言朴实,话说得很清楚。所 以,只要在报刊上看到他的文章,我都 会留起来。就在他到浙江工作的前几个 月,我还在《人民日报》上看到了他的一 篇署名文章《研究借鉴晋江经验加快县 域经济发展》,这对担任过县委书记的 我来说,印象尤为深刻,所以内心一直 对他充满着敬意。他写的书,我也买来 看。比如人民出版社出版的《中国农村 市场化建设研究》,福建人民出版社出 版的《展山海宏图创世纪辉煌》等,都是 我认真阅读的书籍。

有一次,我对他说:"你写的书,我 都买了,都在看。"他说:"你那里有几 本?"我说:"我现在有三本。"他说:"你 没有的,我再送你。"过了几天,他送了 我《关于社会主义市场经济的理论思 考》等几本书,这些书我至今还很好地 保存着。

后来,我和他在工作上接触多了, 对他的印象就更加深刻了。他待人亲 和,热情周到,特别有谦谦君子的气度, 既不喜形于色,又有不怒自威的气场。 他处事干练沉稳,很有条理和章法。遇 到大事胸有成竹,泰山崩于前而色不 变;遇到比较难的事,马上就能找到关 键点,打开工作的突破口。

采访组:请您具体讲一讲,习近平 同志是如何开展工作的?

王同元:2002年11月20日,时任 中组部常务副部长张柏林来到浙江,宣 布习近平同志接任浙江省委书记。习书 记开始主政浙江,他以惊人的速度进入 角色,大刀阔斧地开局。

记得在当天的领导干部会议上,习 书记对前任书记给予了充分尊重和高 度肯定,对做好浙江下一步工作充满了 信心和决心。他说,这次中央决定由我 接任省委书记,这是我始料未及的。我 到浙江工作才一个多月时间,对这次岗 位变动没有任何思想准备。走上新的领 导岗位,对我来说,有一个转换角色、适 应工作的问题。我深感担子重、责任大。

但是,我有信心有决心和同志们一起, 共同努力把浙江的工作做好。他在会上 强调,浙江是个好地方,是个干事业的 地方,是个能干成事业的地方。自己一 定会竭尽全力,不负重托,不辱使命,努 力做到勤奋敬业工作,脚踏实地做事, 以实干聚民心、以实效促发展,克己奉 公,干净干事,以自己的实际行动带动 干部、取信于民,向全省干部群众交上 一份合格的答卷。

言为心声。当时听了习书记的讲 话,我又进一步感到他谦逊中透现自 信,朴实中充满智慧,严谨中饱含激情, 沉稳中蕴藏力量,让我们深受感染,也 备受鼓舞。

习书记的工作是有自己特色的。最 主要的是深入基层、深入群众,通过调 研开局,确定目标方向,理清工作思路, 制定战略措施,抓好执行落实。他强调, 做工作首先要谋篇布局,然后要一个战 役一个战役地打,有"钉钉子"精神;当 然也不是零敲碎打地抓、布置一项抓一 项,而是要"并联"起来,分头推进,整体

在2003年召开的第一次省委理论 学习中心组会议上,安排的主题就是 "转变作风,加强调查研究"。他在会上 专门强调了调研工作的重要性。他说, 新年第一次学习,确定调研为主题,是 有现实和长远考虑的。以调研开局,以 转变作风人手,着眼于全局性问题进行 调研,实际上也是抓落实的过程。他结 合省里的实际,提出了七个方面的调研 课题,会上还建立了调研工作制度。当 时,省委办公厅有个任务,就是根据习 书记的指示,起草他每一周的工作安排 表。上报的工作安排表上,调研行程总 是排得满满的,习书记审定时,总是只 做"加法"不做"减法",以至于许多工作 安排只能临时调整到晚上。在办公厅的 行事日历上,可以清楚地查阅到,他每 年至少有三分之一以上的时间深入基 层和部门调查研究。

他到浙江履新后,便马不停蹄地走 企业、下农村、去海岛、进山区,密集开 展调研工作,全面了解浙江经济社会各 方面发展状况,从代省长到书记的那一 个多月时间,他一直在浙江各地跑,了 解和熟悉省里的情况。白天调研、视察, 晚上查阅市志、县志,了解各地的历史 沿革,把情况掌握得很透。他还几次召 开退休老同志座谈会,虚心向他们请 教。他表示,自己到浙江还是个新兵,要 尽量缩短"学徒期",主要任务是学习, 主要方法是调研,把握好继承与创新的 关系,一任接着一任干。同时,他还积极 听取中央部门和兄弟省份对省里的意 **贝和建议**。

到了12月,我们开始筹备2003年1 月召开的省两会。由于这是一次换届会 议,所以会议内容特别多。那段时间,习 书记就更忙了。他专门召开了一次省委 常委会,听取两会筹备情况,提出了从成 立两会临时党组、起草政府工作报告、人 事安排到舆论宣传、社会稳定等八个方 面的具体要求,为开好两会指明了方向。

省两会开始后,我一直陪着他到各 市代表团参加讨论,最后他还要发表讲 话。听了他的讲话内容,我发现他虽然 到浙江的时间不长,但对各地的情况已 经非常熟悉了,每次讲话都能讲到点子 上,与会的代表都感到非常惊奇。比如, 到温州代表团,他就重点讲了欠发达地 区的问题。他说,建设小康社会需要均 衡发展,这是政治问题和战略问题,是 当前非常重要的一项工作。温州的发展 一直很不平衡,富的地方很富,但穷的 地方还很穷。温州经济的特点是发达地 区呈块状分布,贫困地区呈点状分布, 所以,扶贫一定要精准,要真扶贫,扶真 贫。这和中央现在提出的精准扶贫思路 是一以贯之的。

到了舟山代表团,他强调了舟山的 经济战略地位。他说,舟山的海洋面积 大,海岸线长,海岛资源非常丰富,虽然 目前发展还不是很快,但随着时间推移, 后发优势就会显现出来,发展潜力很大。 他还讲到,开发海岛旅游过程中,要坚持 开发与保护并举;要发展临港工业、多级 仓储,特别是要加强基础设施建设,要加 快推进大陆的连岛工程。这个想法很具 前瞻性,今天舟山的发展,总体就是按照 他当时的设想稳步前进的。

习书记是"干部下基层"的践行者, 他在基层付出了汗水,也获得了宝贵财 富,所以他一直强调把调查研究当作 "基本功"。直到今天,我还清晰记得他 在省委办公厅一次会议上说过的一段 话:像20世纪50年代那样,一个省委书 记可以下乡蹲点一个多月,现在很难做 到,因为工作环境和机制不一样了。我 到浙江工作15个月多,除嘉善县外,其 余89个县(市、区)我都去了,杭州、宁波 等市去了20多次,这也是现代化的好 处,信息、交通都比较便捷。但我们在 "深入解剖麻雀"上做得还不够,在一个

地方能住一个晚上就算不错了。下基层 怎样才能了解到真实情况?不接触基层 干部是不对的,毕竟他们掌握当地的实 际情况比较多一些;但如果只是接触干 部也是不对的,那是脱离群众。你如果 完全按照当地党委政府的安排也是不 对的,但完全不按照他们的安排来,也 会乱套。这里要讲求真务实,怎么合适 怎么来。一定要转变作风,体现求真务 实,不懈地进行改革,改进存在的不足, 改善不良的状况,解决问题所在。这两 条请大家积极探索,大胆实践,取得一 些经验,这也是当好参谋助手的一个方 面。他不仅是这样说的,更是这样做的。 他工作认真、精力充沛,基层调研时走 家入户,看得真切、问得仔细,走到老乡

况,可以说把调研工作做到了极致。 采访组:在习近平同志领导下工作 期间,有哪些事情给您留下了深刻的印象? 王同元:这方面的事例很多,我在 这里着重讲几件。第一件也是我印象最

中间去和他们面对面谈心,深入了解情

深刻的,就是制定"八八战略"。 这个战略规划的制定,是基于习书 记对当时国情、省情深刻变化的前瞻性 把握,更基于他的辛勤调研、勇于探索、 不断思考、科学概括。习书记上任时,浙 江发展正值关键期:增长方式的转变、各 项改革的攻坚、开放水平的提升、经济结 构的转型、社会矛盾的交织,既有成长中 的难得机遇,更有成长中的诸多烦恼。怎 样高屋建瓴地谋划浙江发展的新战略, 是当时摆在习书记面前的重大课题。他 在调研思考中发现,浙江的经济社会发 展已经形成了比较明显的几个优势,而 为了更好地发挥这几个优势,必须采取 进一步的措施。所以"八八战略"的每一 个组成部分都有两句话,前面一句是归 纳总结已经形成的优势,后一句则是进 一步改进提高所要采取的措施。"八八战 略"的雏形,就是他通过不断调研思考总 结后,包括向中央领导和部委同志汇报 浙江的情况时,分析归纳、精心提炼、逐 步形成和丰富起来的。

2003年7月召开的省委第十一届 四次全体(扩大)会议上,他正式阐释了 "八八战略"的内容,文字表述就非常完 整了。经过与会同志广泛深入的讨论, 正式把这八个方面确立为浙江经济社 会发展战略,简称"八八战略"。

现在回过头看,这是习书记在把握 历史进程、顺应历史规律、充分发挥浙 江自身优势基础上,对浙江发展提出的 系统性战略谋划,真正体现了马克思主 义的方法论。这个战略规划的提出,填 补了此前浙江在发展战略方面的空白, 为全省经济社会发展打下了坚实基础。

2005年,我因身体原因离开党政 机关。当时习书记对我非常关心,几次 征求意见,考虑到我的实际情况,调我 到省广电集团工作,并嘱咐我注意劳逸 结合、养好身体。我到广电工作后,为了 使新闻宣传能紧紧围绕省委中心工作 来开展,要求浙江卫视集中力量组织了 近百集的大型系列报道《"八八战略"在 基层》,反映全省90多个县(市、区)贯彻 落实"八八战略"的生动实践和崭新成 就。这个报道播出后得到了习书记的充 分肯定。他说,《"八八战略"在基层》我 每集都看,一些基层工作的情况让我有 了更深的印象,这个系列在基层也反响 热烈,说明效果是好的,起到了宣传"八 八战略"、推动"八八战略"深入实施的 积极作用。他还说,"八八战略"是科学 发展观在浙江的具体实践,要加大宣传 力度,让基层家喻户晓。

"八八战略"不仅开出了破解浙江 "成长的烦恼"的良方,而且为解决当代 中国发展面临的突出矛盾和问题作出 了积极有效的探索。"八八战略"思想深 邃、内涵丰富,涵盖经济、政治、文化、社 会、生态文明建设等各个领域,并萌生 出平安浙江、法治浙江、文化大省、生态 省建设和加强党的执政能力建设等决 策部署。习书记当时说过,省委抓浙江 的发展,从几个角度出发,已经形成一 个比较完整的体系。我们抓经济,就是 深入实施"八八战略";抓社会建设和发 展,就是建设平安浙江,构建和谐社会, 促进人与人、人与自然、人与社会的和 谐;再一个,加快文化大省建设,增强构 成浙江综合竞争力的软实力;还有就是 抓党的先进性建设,切实增强执政本 领。这是习书记在省域层面,对推进经 济、政治、文化、社会、生态文明建设和 党的建设开创性地进行战略谋划和具 体实践,体现了以习书记为班长的省委 领导班子高瞻远瞩的谋略、先试先行的 胆识、实事求是的作风和"干在实处、走 在前列"的气魄,具有鲜明的浙江特色 和时代特征,为中国发展的"浙江样本" 建设开拓了局面、奠定了基础。

第二件事,他积极推进"长三角一 体化",带领考察团赴上海和江苏考察。

习书记到浙江工作后,就提出要加 快对内对外开放步伐,其中一个重要举 措就是"融入大上海,接轨长三角",使浙 江经济既能走出去,又能引进来。在省两 会期间,他专门找我布置起草赴上海、江 苏学习考察方案的任务,并详细提出了 "学什么""怎么学""回来以后怎么干"等 一系列考虑。事后我向秘书长作了汇报, 起草了一个学习考察方案,经习书记同 意后,做了一系列准备工作。

2003年3月21日,习书记率领省 党政代表团对上海、江苏展开了为期5 天的学习考察,成员包括省级领导和各 市委书记以及有关部门一把手共80余 人,规模空前。

在绿树环抱的上海西郊宾馆,习书 记表达了此行的目的:虚心学习、主动 接轨、真诚合作、互利共赢。结束对上海 的考察后,习书记又率队赶往江苏。在 南京,他再次表达了与上海之行相似的 意图。5天时间里,浙江代表团马不停 蹄,学习考察了上海、江苏的多个地方。 作为此行的重要成果,浙江与上海、江 苏分别签署了进一步推进经济合作、技 术交流的协议,并就习书记提议的建立 三省市党政主要领导定期会晤机制的 设想达成共识。

对于为何要建立定期会晤机制,习 书记表示:完善的合作机制是加强经济 合作、推动区域经济健康有序发展的内 在要求和重要保证,"要从政府、企业、 民间等多方着手,健全合作机制,建议 建立沪苏浙三省市党政主要领导定期 会晤机制,坚持和完善沪苏浙经济合作 与发展座谈会制度,进一步探索建立有 组织、可操作的专项议事制度,积极推 动各类经贸活动的开展"。

沪苏之行后,"接轨上海"成为浙江 发展的关键词。回到杭州后,3月27日, 省里马上召开了关于学习上海江苏经 验、推动长三角合作发展的动员大会,习 书记在会上发表了重要讲话,详细阐释 了推动长三角合作的重要意义,明确了 指导思想,提出了主要目标任务。省委省 政府下发《关于主动接轨上海,积极参与 长江三角洲地区合作与交流的若干意 见》,要求进一步发挥浙江区位优势,主 动接轨上海,积极参与长三角合作与交 流,不断提高对内对外开放水平。

正是他的这些前瞻性、战略性决 策,推动长三角一体化发展上升为如今 的国家战略,使中国经济主要发达区域 开启了全新的发展格局。现在长三角政 务服务"一网通办",已经实现企业注册 登记、社保基金办理等60多项业务互 联互认、跨省共享,为经济发展和百姓 生活带来了实实在在的便利。

第三件事,他大力推进信访工作, 亲力亲为落实"下访"制度。

习书记把信访工作与基层调研紧 密联系在一起,并从当时浙江"三访"(越 级访、重复访、集体访)增多、信访热点问 题突出的实际出发,倡导领导干部"下 访"。他对我们讲,信访反映民生,民生关 乎民心,民心连着党心,带着感情下访、 真情接待来访,这既是掌握基层第一手 情况的重要途径,更是践行群众路线、帮 助百姓解决实际困难的有益行动。

他提出,包括他自己在内的省委常 委和省人大常委会、省政府、省政协的 领导同志,都要下基层受理群众来信来 访。从2003年6月开始,先在浦江县、诸 暨市开展了领导下访试点工作。在试点 的基础上,同年8月省委常委会专题听 取信访工作汇报并作了研究部署,决定 在完善每月领导信访接待日制度的基 础上,层层建立领导干部下访接待群众 制度,要求全省各级党政一把手亲自抓 信访,带头搞下访,并规定要把领导干 部在一年当中到基层处理群众来信来 访的次数作为考核指标。我想,习书记 制定这项规定的用意很深,其中最根本 的一点,就是要让"深入实际、为民服 务、走进矛盾、破解难题"从省委书记的 个人行为变成领导干部队伍的集体行 为,上升为常态化的制度机制。这对全 省干部队伍进一步树立群众意识、改进

工作作风,都产生了深远影响。 习书记曾说过:"下访接待群众是 考验领导干部能力和水平的大考场,来 访群众是考官,信访案件是考题,群众满 意是答案。"他自己就是抱着"赶考""答 卷"的心态,认真对待每次下访的。下访 前,他让基层提前广泛告知,以确保群众 能够知晓,方便群众准备。每次他选定一 个地方下访,都要连续几天通过当地新 闻媒体提前播报消息,让有诉求的老百 姓进行预登记。各乡镇(街道)还要张贴 正式公告,使省委主要领导要到这里来 接访群众的消息迅速传遍十里八乡。为 方便群众来访,接访点设立了登记咨询 点、休息区、候访区,开设了综合、土地拆 迁、安全生产与环境保护、劳动和社会保 障、基层组织建设及反腐败、农林水利、 交通基础设施、涉法涉诉等十多个来访 接待室。在接访室里,他认真听取群众的 意见和诉求,不时与省市县有关部门负 责人和随行律师进行商量,与上访群众 耐心探讨,凡是能解决的问题,当场予以 解决;对一时难以解决的问题进行交办 处理;对有政策规定但群众不太理解的 问题作出解释和说明,努力使群众带着 微笑和满意而归。

习书记大力推进信访工作,而且敢 于啃硬骨头,下大力气解决一些老大难 和历史遗留问题。这里我讲一下关于解 决黄岩两会问题的事。

20世纪90年代中期, 台州撤地设 市,同时把黄岩撤市设区,给黄岩的财 权和事权带来较大影响,给当地老百姓 的工作生活带来诸多不便。黄岩的干部 群众心里有股怨气,频频上访,省里也

收到过许多信访件。每逢区里召开两会 期间,媒体舆论和群众信访都会引起较 大的反应,这样的情况持续了8年。到了 2003年恰逢召开换届选举的两会,没想 到开了2天就进行不下去了,黄岩区出 现了全国罕见的"留守"政府,台州市做 了大量工作还是解决不了。当时习书记 来浙江主政还不久,了解到这个情况

后,下决心要解决这个老大难问题。 我记得当年7月正在召开省委全 会期间,省委副书记乔传秀找到我说, 根据习书记的意见,省里要组织一个调 研组,由省委办公厅、省政府办公厅、省 委组织部、省人大法制委和省财政厅等 有关单位的同志组成。你在县里当过一 把手,由你牵头当组长,把问题了解清 楚后,向省委写出调研报告。事后我率 调研组赴黄岩,对撤市设区后存在的问 题进行调研。通过听取多位市、区和有 关部门领导意见,召开各种类型的座谈 会特别是区人大代表、政协委员参加的 座谈会,并向群众个别私访听取他们的 诉求,查阅有关档案资料,基本摸清了 问题的症结,调研组向省委提交了调研 报告。我印象很深的是,习书记对这份 调研报告看得非常仔细,几乎每页纸上 都划了杠杠,并提交省委书记办公会议 进行研究。经讨论,习书记提出了解决 黄岩问题的5条具体意见,要求台州市 委执行落实。此后黄岩区顺利召开了两 会,至今都很平稳。黄岩两会问题的妥 善解决,不仅体现了习书记以人民为中 心的理念、对地方工作规律的科学把 握,更体现了他不回避矛盾、敢于较真 碰硬、善于攻坚克难的担当和魄力。

第四件事,他大力突出省委的领导 核心作用,强化党的领导。

在党的建设方面,如何坚持和加强 党的领导,发挥好地方党委总揽全局、协 调各方的作用,这是习书记一直思考和探 索的课题。当时社会上包括党内一些同 志,对党委与人大、政府、政协以及法检两 院的关系是存在着一些模糊认识的,认为 "党委应该抓虚、政府应该抓实",甚至个 别同志把分管工作当成自留地,觉得没必 要向党委报告,不然就是"党政不分"。但 习书记以高度的政治自觉、强烈的使命担 当和追求真理的勇气,立足浙江工作实 际,与时俱进地贯彻落实管党治党方针,

坚持不懈地推进党的建设。 他从政府转到党委工作后,首先考 虑在省级层面如何实施党委对重大经济 工作的领导,既不越俎代庖,更不能缺位 失职。他在会上多次讲,党是总揽全局、 协调各方的,经济工作是中心工作,党的 领导当然要在中心工作中得到充分体 现,党委不抓经济工作是"半截子"党委, 只有抓住了中心工作这个"牛鼻子",其 他工作才可以更好展开。习书记抓经济 工作这个"牛鼻子",是从一件看似很小, 但以小带大、小中见大的事情入手的。

2003年初的一天,习书记专门把 我叫去,交办了一个任务。他说,中央有 一个财经工作领导小组,这个小组的工 作职能、组成结构、成员分工,你去了解 一下,再结合省里的实际情况,拟个方 案给我。按照他的指示,我了解了有关 情况,向他作了汇报。2003年2月,经过 省委常委会讨论,正式成立了省委财经 领导小组,成员由书记、省长、常务副省 长等组成,具体事务由省委政研室承 担。这里还有个插曲,当时发通知时,常 务副省长缺额,只好写上职位而没有具 体名字。这个小组成立后,有关全省的 重大经济政策、重大决策、重大项目及 经费支出,都需报该小组研究决定。

省委财经领导小组的成立,从体制 上保证了省委对经济工作的领导,也为 推进经济结构战略性调整和增长方式 根本性转变提供了组织保障。我记得, 小组成立后召开的第一次会议,就是专 题研究全省的电力发展问题。当时电力 供应紧缺已经成为制约浙江经济发展 的瓶颈,夏季高峰经常拉电,对老百姓 生活影响也很大。习书记在会上提出了 "围绕中心、电力先行、适度超前、积极 平衡"的十六字方针,要求政府部门重 兵布阵、全线铺开。除确保投产装机容 量1000多万千瓦外,还要完成500亿元 的电网项目投资,使全省电力建设在5 年内有一个超常规发展,以适应经济快 速发展需要,保障居民生活用电需求。 这个重大项目实施后,我省从2007年 开始夏季高峰拉电的现象越来越少,现 在早就成为了历史。

习书记经常讲,党的执政能力建设 虽然有其自身的内涵和要求,但最终还 是要体现在经济、政治、文化、社会的发 展上,体现在党的各项建设上。

以他为班长的浙江省委积极探索 和完善党总揽全局、协调各方的领导体 制,理顺关系,发挥党的领导核心作用, 建立健全了"省委一个核心,人大、政 府、政协三个党组"的领导体制、决策程 序和执行机制,构建分工协作、责任明 确、程序严密、民主科学的制度体系,有 力强化了党委把方向、谋全局、议大事、 管干部、促落实的职能,保证了党委领 导核心作用的充分发挥,推动了党的全 面领导的具体落实。从2004年1月开 始,省委常委会每年都要听取省人大常 委会、省政府、省政协党组的汇报,充分 体现了省委在全省工作中的领导核心 作用。党的十八大以来,他反复强调"党 政军民学,东西南北中,党是领导一切 的"。这是习近平总书记以政治家的远 见卓识和政治定力,在明辨大是大非、 排除重重干扰后旗帜鲜明地提出来的, 也是他持之以恒的思想。从实践效果来 看,"三个党组"向党委报告工作,也是 一个民主集中、集思广益、群策群力的 过程,可以把各方面工作做得更好。

第五件事,他对办公厅的工作非常

办公厅是省委的办事机构,省委领 导的指示都要通过办公厅来传达协调、 落实督办。习书记对办公厅工作非常重 视。他到省委工作后,经常在繁忙的工 作中抽出时间到各处室走走看看,与大 家寒暄交流,非常亲切。他指出,办公厅 是"核心要害部门,既是参谋部、联络 部、执行部,又是'总开关''总枢纽''总 调度'""省委提出大的思路,办公厅的 同志要帮助出主意;省委作出大的决 策,办公厅要制定具体方案;省委勾勒 蓝图,办公厅要描绘细节,具体深化;省 委提出目标,办公厅要考虑'行军路 线',做好'搭桥铺路'的工作"。从这个 意义上来说,省委的工作效率能否得到 提高,重大工作部署能否得到落实,形 象和威信能否得到维护,相当程度上取 决于办公厅的工作。

办公厅的同志都记得,习书记每年 都会来参加省委办公厅的总结表彰会 和他所在党支部的组织生活会,看望慰 问大家。在会上,他要求办公厅紧紧围 绕中央精神和省委部署开展工作,进一 步提高办公厅队伍的整体素质,把忠诚 放在第一位,牢记理想宗旨,坚定作为。 他提出的"激浊扬清、敬业乐业、乐在人 和、力戒浮躁、贵耳重目、求知善读、戒 奢节俭"二十八字要求,成为办公厅干 部职工一直以来的遵循和引领。

工作中,习书记十分注重与办公厅 同志相互交流,他说:"不仅我谈,你们 也谈。我谈对大家可能是一种提示,有 时是工作部署,让你们知道现在领导在 想什么。你们谈对我是一种启发,不同 的渠道,不同的资讯,也是参谋作用。"

刚才我讲了习书记特别重视基层 调研工作,在这方面他也注重发挥办公 厅的作用。当年他还亲自发起了办公厅 干部在省委领导参加全国两会期间深 人基层开展调研的活动,要求干部多到 有困难的地方、最偏僻的地方、最不发 达的地方去看看,到老百姓家里和群众 拉拉家常,到企业、田头看看情况,了解 大家的所思所盼,把领导干部平时下去 看不到听不到的情况原汁原味反映给 省委。大家至今还清楚地记得,他对每 份调研报告都看得很仔细,划过许多杠 杠,作过很多批示,由此发现和解决了 不少实际问题。

习书记对办公厅的文秘工作也特 别重视,经常与大家交流写作心得。他的 组织关系在办公厅综合一处党支部,该 处的同志自然"近水楼台先得月",有幸 聆听他对文稿起草的真知灼见。2004年 在参加党支部组织生活会时,习书记语 重心长地说:"文风的改革,我还是那句 话:'求短、求实、求新'。文稿宜短则短, 宜长则长,开题单刀直入,分析鞭辟入 里,论证顺藤摸瓜,结论水到渠成,让人 听了以后感到思路很清晰,观点很明白, 重点很清楚,要求很具体。"求短,就是要 用尽可能短的篇幅把问题说清、说深、说 透;求实,就是要追求朴实的文风,所用 的语言不一定华丽但要准确,要实实在 在,直奔主题,言简意赅,实话实说;求 新,就是要根据特定的讲话场合写出有 特色、有新意的文稿。后来他参加生活会 的时候又说,文风体现一个领导干部的 能力和水平。有的人讲话光风霁月,让人 觉得简单明了透彻,而有的人讲话云遮 雾绕,让人捉摸不透。领导干部要本着对 党和人民事业负责的态度,在讲话中勇 于坚持对的、反对错的,观点鲜明,态度 明确。对于工作,对于问题,对于群众,绝 不能含糊其辞,语焉不详,"以其昏昏,使 人昭昭"。云遮雾绕,玄之又玄,其实是能 力不够、水平不高,既弄不明白问题的是 非对错,又怕承担责任,所以只能装腔作 势,故作高深。他在一篇《文风体现作风》 的文章中还指出,最要反对的是空话连 篇、言之无物的八股文,那种"穿靴戴 帽"、空泛议论、堆砌材料、空话连篇、套 话成串、"大而全"、"小而全"等弊病,都 要防止和克服。

习书记除了对办公厅工作提要求 外,对办公厅干部的学习和生活也是非 常重视的。他经常说,办公厅的工作很 不容易,始终处于高度紧张的状态,年 复一年,连日连夜,加班加点,任务是无 穷的,完成一个任务就是另一个任务的 起点,可以说没有句号,其中也包含家 人的奉献。因此他非常体谅、关心办公 厅的同志,政治上重视办公厅干部的成 长和使用,生活上帮助解决一些实际问 题,使办公厅的同志感到温暖,极大地 鼓舞和激励了干部的积极性。大家的工 作热情也空前高涨,力求恪尽职守、追 求卓越,以强烈的事业心和高度的使命 感,全身心投入到工作中,不辜负习书 记的信任和期望。

(采访组:邱 然 黄 珊 陈 思 原载3月26日《学习时报》)