

# 乡村运营,不止于“破圈”



蔡铭耿

随着“千万工程”的深入实施,越来越多的浙江乡村脱颖而出迎来高光时刻,产生如余村的网红“村咖”、临海的“江南·溪望谷”、黄岩的“天空之城”等一批成功的案例和故事。“破圈”生长的背后,“三分靠建设、七分靠运营”正逐渐成为乡村发展的共识。

产业兴旺是乡村振兴的关键所在,而乡村运营正是基于乡村产业的现代化管理和运作。无论是把“美丽资源”变成“美丽经济”“美丽生活”,还是把“流量”变“留量”,核心都在运营。正是看到这一点,近些年,各地政府和有志从事乡村振兴的创业者都在乡村运营的赛道上

各显神通。比如,最早试水“村落景区市场化运营”的杭州临安出台了《乡村整村运营标准》,安吉发布了全国首个乡村运营商能级榜单,我市多地推行乡村职业经理人来运营发展乡村,形成了各具特色的乡村经营模式。

一方面,乡村运营的现实需求呈现井喷状态;另一方面,“什么是乡村运营”“怎样把乡村运营做好”“哪些人参与乡村运营”“乡村运营包括什么”等等命题,至今都还在探索过程,并无定式。首先需要廓清的是,乡村运营不是以往传统低水平的农文旅运营,它涉及乡村整体产业、乡村人才、乡村管护机制和造血机制的重建。其中涵盖的品牌运营、人才运营、营销运营、场景运营等多个维度,绝不是简单的“管理”或“运营”二字所能概括的。

比如临海的“江南·溪望谷”,不局限于某一种业态,而是围绕产业带形成的多业态组合。以大米为例,沿线共有六七百亩稻田,以前都在大户手里各种各样的。现在种什么米、卖给谁,都从整条产业链入手规划,

比如考虑到临海人爱吃年糕,就选择有黏性的稻谷品种,既可以成为景观,也可以通过深加工,把大米做成年糕,做成当地人爱喝的米酒,形成一条抱团发展的产业链。此外,“溪望谷”还有茶主题的产业,从茶叶采摘到茶餐饮,围绕溪做的溪文旅,植入多个网红“打卡”的溪坝、露营地、溪民宿等。

乡村项目最怕的是热闹一阵子就偃旗息鼓,“破圈”固然令人艳羡,可持续发展才是乡村运营的王道。因此,乡村运营需要着眼于乡村资产在保值基础上的增值,在输血之后的造血与反哺,从而建立可持续发展的长效机制。从这个角度理解,真正的乡村经营,应当以当地乡村的全面振兴为前提,整合现有存量资产和新业态,建立村民、集体经济、社会资本以及运营商等利益主体之间相对平衡、可持续的良性合作机制。它不以短期盈利为目标,更侧重于稳定、长效、公平的发展原则。

乡情复杂多样,其中难度可想而知。包括民宿、营地、乡村综合体

在内,如果同各个业态的经营者深聊下去就会发现,无论乡村运营中的哪种业态,实际都并不容易,即便是想要做到保本、实现多方利益平衡,普遍是件难事;另一方面,要做好一种业态,需要沉下心来,经历时间沉淀,抓管理、抓细节。

但就目前而言,乡村运营的大多数业态,还没有到扩张、复制和规模化经营的时候,乡村“生意”还有很长一段路要走。这就需要政府在通过市场化方式参与搭建乡村运营平台时,不能只盯着KPI考核或当“甩手掌柜”,而是要对乡村运营者“高看一眼、厚爱三分、多扶一把”,放眼长远来提供可持续的精准支持,让他们更有信心和底气,降低其运营风险,保护其乡土情怀。

政府除了承担基础设施和公共服务部分的投入和后续维护,还要充分考虑到乡村运营的困难,像在其他领域招商引资一样,最大限度地让工商、土地、税收及人才安置等方面打造政策洼地,吸引更多优秀人才投身乡村运营,共绘振兴画卷。

## 七日谈

浙江新闻名专栏

周慧虹

从历史文化名城到自然风光胜地,从前沿科技创新阵地到传统手工艺作坊……这个夏天,文旅市场持续火热,尤其是研学游继续升温。

来自携程旅游网数据显示,暑期亲子研学类产品相关订单同比增长七成,价格与去年基本持平。北京、上海、四川、内蒙古、宁夏、贵州、云南、新疆等成为国内热门游学目的地,英国、美国等海外长线游学路线,新加坡、泰国等海外短线游学路线也很受欢迎。与此同时,根据相关调查资料,研学游市场规模2023年达1469亿元,到2026年预计可达2422亿元;2023年全国中小学生研学实践教育基地超过1600个,研学企业3万多家。

研学游集合了旅游属性与教育功能,其目的和价值在于弥补课堂教育的不足,让孩子们在课外享受旅行时光的同时,获得学习体验、培养实践能力、激发探索欲望、提升综合素质。自2013年国务院办公厅印发《国民旅游休闲纲要(2013—2020年)》,提出要“逐步推行中小学生研学旅行”以来,在教育、文旅及各级政府力量的推动下,研学游被摆在了更加重要的位置,愈益呈现供需两旺之势。

毋庸讳言,研学游“热趋势”背后,也伴随着一些市场乱象,引发社会关注。除了价格虚高、货不对板等问题之外,颇遭家长诟病的还有一个很重要方面,就是有些研学游项目在“游”与“学”之间把握失度,被认为是“游而不学”。一些家长感觉钱花了不少,可孩子并未通过游历学到多少有益的知识,研学游有点名不符实。

不可否认,即便面对同样的事物,不同的人站在不同角度考量,形成的认识也会有所不同。关于研学游,往往家长们侧重于“学”,孩子们则更看重“游”。家长希望孩子在研学游中获取知识,而作为孩子想得更多的是如何能够玩得开心。对此,正如业内人士分析认为的,研学游究竟是让孩子满意还是家长满意,其实很难界定。花钱的是父母,出游的是孩子。孩子玩得满意,但家长也许不满意,觉得没成果;家长满意学的成果,孩子也许玩得不尽兴。

不管怎么说,研学游不能满足于现状,推动其高质量发展,使研学游成为“研学优”,才能获得良好口碑,实现多方共赢。既然研学游可以说是众口难调,那么,就需要有一个相对科学的行业标准来提供遵循。令人遗憾的是,目前,尽管相关部门出台了种种促进研学游发展的鼓励政策,但在行业制度规范的完善性方面,依然存在一定的短板。

有鉴于此,相关部门亟需在广泛深入调研基础上集思广益,围绕推进研学基地、线路、课程、导师以及研学安全等要素体系建设,围绕完善研学游所涉产品标准、运行标准、资质标准等,尽快出台明确的指导意见。并且,适时建立和完善第三方评价机制,对研学机构、研学产品给予相对客观的评价,为大众消费选择提供可靠的参考依据。

“教材不是学生的世界,世界才是学生的教材。”期待在妥善处理各方矛盾中逐渐把研学游的标杆确定下来,把研学游的品牌树立起来,把研学游打造成“研学优”。如此,“书生意气的研学、家国天下的旅游”才能更加名至实归。

# 让研学游成为「研学优」



潘显宁

## 走好改革“浙”条道

潘显宁

党的二十届三中全会从党和国家事业发展全局的战略高度出发,重点研究进一步全面深化改革、推进中国式现代化问题,审议通过了《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》。广大干部要深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,以改革谋发展、以改革促创新,确保改革任务落到实处、改革情况成效显著。

以党建为引领,助力改革推进。在进一步全面深化改革过程中,需要牢牢把住党建引领这一核心要义。党建引领不仅是进一步全面深化改革的政治保证,也是推动经济社会持续健康发展的

关键力量。打铁还需自身硬。走好改革“浙”条道,各级党组织要保持以党的自我革命引领社会革命的高度自觉,充分发挥党的领导核心作用,加强对改革工作的统筹协调和督促指导。改革越深入,情况越复杂、困难越多,要坚持用改革精神和严的标准管党治党,深化党的建设制度改革,深入推进党风廉政建设和反腐败斗争,推动各项改革任务落地见效并取得显著成效。加强党的建设和思想政治工作,为进一步全面深化改革提供了坚强的政治保证和强大的精神力量。

以民生为导向,落实改革发展。改革发展成果要更多更公平惠及人民群众。在进一步全面深化改革的过程中,要始终坚持以人民为中心的

发展思想,将人民的利益放在首位,解决好人民最关心最直接最现实的利益问题,不断满足人民对美好生活的向往,以此来推动经济社会高质量发展。《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》既专章规定了保障和改善民生制度体系,又在其他13个改革领域,不同方面、不同层次对维护群众根本利益改革进行了系统安排。走好改革“浙”条道,要聚焦民生福祉深化改革举措,构建“不让一个人掉队”的社会保障体系;进一步优化政务服务流程,提高服务效率,提升人民群众的满意度。进一步全面深化改革,要体现为了人民而改革的一贯宗旨,让改革之风吹拂广大人民群众,推动更多的美好生活向往成为现实。

弘扬浙江精神,争做改革先行

者。浙江是靠吃改革饭起家的,并在各个领域取得显著成绩,正是基于敢为人先、敢闯敢试的奋斗与拼搏精神。浙江精神中所蕴含的“干在实处,走在前列,勇立潮头”特质,在过去、现在以及未来的改革发展之路中都必将牢牢起到支撑作用,沿着正确道路推进全面深化改革。广大党员干部也要不忘初心、牢记使命,将浙江精神记于心、践于行,用持之以恒的行动走好改革“浙”条道。“惟其艰巨,所以伟大;惟其艰巨,更显荣光。”改革之路不会一帆风顺,惟有把思想和行动统一到党的二十届三中全会精神上来,坚定志不改、道不变的决心,以“越是艰难越向前”的昂扬斗志,在进一步全面深化改革“浙”条道上,不断谱写新篇章。



章亦歆

初入社会的青年干部就像一张白纸,开头书写的创业实践奠定了人生担当的总基调。青年干部要将敬畏、存戒惧、守底线融入血液,做到“心有敬畏,警钟长鸣”,以“内无妄思”保证“外无妄动”。

严守“政治关”,拧紧思想认识“总开关”,用坚定的理想信念擦亮“担当名片”。党的二十大报告指出:“坚持把政治标准放在首位,做深做实干部政治素质考察。”政治素质是青年干部的第一位素质。首先不过,

## 严守“三关”,悟干部立身之道

余关莫论。理论上的成熟是政治上成熟的基础,政治上的坚定源于理论上的清醒。为此,要持续不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,深刻领会“两个确立”的决定性意义,坚决做到“两个维护”,不断筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

严守“道德关”,定好崇德向善的“坐标系”,用正直的为人品行擦亮“忠诚名片”。古有“君子以厚德载物”“无德而官,则官不足以劝有德”的良训。作为一名刚入基层的青年干部,在日常生活中要做

## 用“烟火气”为人才招引“聚人气”

到“吾日三省吾身”,树立“先人后己、先公后私”的思想认识,始终把党的利益、集体利益置于个人利益之上;坚定“吃苦在先、享受在后”的优良品质,秉持“正人先正己”的律己意识,坚决贯彻落实党中央各项决策部署,自觉践行人民公仆本色。打铁还需自身硬,青年干部要从自身做起,慎独慎微,讲原则、讲规矩、讲党性,守好为人“品德”、为民“公德”、工作“大德”、生活“私德”。

严守“纪律关”,筑牢拒腐防变的“防火墙”,用纯净的为民本心擦

## 踏浪观海享夏日时光

亮“担当名片”。面对纷繁复杂的基层工作,如果没有良好的心态和坚定的信念,很容易误入歧途。此刻正值盛夏,青年干部也要学会“慢饮凉茶解暑燥”,在工作中遇事不急、遇事不慌,面对诱惑与抉择时,始终做到心有所畏、言有所止、行有所止。从小事小节上守起,正心明道、怀德自重,勤掸“思想尘”、多思“贪欲害”、常破“心中贼”,确保工作与生活始终行驶在正确道路上。举大事,必慎其终始,要在青春的考场中努力拼搏,答好属于我们的“青春答卷”。



陶祎之/制图

## 以另一种方式唱响生命之歌

沈峰

8月1日,56岁身患胃癌中晚期的卢绍英躺在病床上,给自己送上了一份特殊的生日礼物——在天台县红十字会志愿登记遗体捐献。记者从天台县红十字会了解到,当前,天台县人体遗体、器官组织捐献志愿登记人数累计达3000余人,实现人体遗体、器官组织捐献25例。(8月2日《台州日报》)

大爱相随,生命不息。如今,越来越多人被遗体器官捐献的善举深深感动着,在深思熟虑后慎重作出了逝世后捐献自己遗体器官的决定,投身这项积德行善的光辉事业。相信,随着生命教育的普及、人们观念的转变,定会有越来越多的人选择遗体器官捐献,托举起生命的希望,以另一种方式唱响生命之歌。

徐剑锋

7月30日晚,由台州市委人才办、市人力社保局、团市委主办的2024“智汇台州 职引未来”暑期高校毕业生人才夜市在椒江耀达步行街举行。(8月1日《台州日报》)

就业一头牵着千家万户的生活,一头关乎经济社会的发展。近年来,台州不断强化就业优先导向,在精准稳岗拓岗、加强培训指导、完善服务机制等方面打好组合拳,努力实现更充分更高质量的就业。人才夜市接地气、聚人气,让企业和人才的供需对接更加顺畅和高效,不失为促就业保

民生的有益探索。

为人才夜市叫好,好就好在将夜市情景与招聘场景有机融合,搭建出全新的人才服务平台。众所周知,夜市人流量大、烟火气足,把招聘现场搬到夜市,让青年等群体在逛夜市中找工作,为求职招聘开辟了新路径。从时间上看,夜间招聘会的时间更加充裕、更有弹性,避免了以往特定时段“赶场子”的匆忙和局促;从空间上看,无论是招聘者还是应聘者,在轻松惬意的氛围中,交流更加自然平和,洽谈更为坦诚深入,有助于提高招聘成功率。

再者,人才夜市在促就业与促消

费中找到了互利共赢的契合点。夜市为招聘提供载体平台、集聚人气,招聘为夜市引流、促进消费,两者相辅相成、各有所得,让夜经济“火起来”,就就业渠道更畅通。

人才夜市受追捧的背后,充分体现了政府职能部门执政为民、精细服务的理念。面对就业市场的新变化、新需求,变个招聘环境、求职氛围,往往能收到事半功倍的效果。这启示我们,服务招聘者和应聘者要有创新思维、系统思维,通过制度创新、工作创新,搭建便利化、多样化的平台,推出定制化、个性化的服务,就能满足不同群体的实际需求。

## 微事微议

“尽管去年底就知道我们的产品会被用于巴黎奥运会赛场,但真正在赛事直播中看到自家产品,还是有些激动的。游泳馆、体操、乒乓球、羽毛球、跳水等赛场中,目前出现的室内场馆比赛中,都有我们的椅子,就是场馆中运动员和教练、裁判们参赛、休息时坐的灰色全塑椅。”昨天,台州市东宏家具制造有限公司经理王煜琪对记者说。据悉,这次巴黎奥运会,企业总共

为赛场提供了4200多张椅子和400张桌子。(8月2日《台州日报》)

“@可乐加冰:为奥运健儿欢呼加油的同时,看到来自家乡的产品出现在奥运赛场上,一股强烈的自豪感在心中油然而生,让我们为台州制造点赞。”

“@云栈紫纤:原创设计、质量可

靠,是该企业产品拿下奥运订单的优势。这也应该成为更多制造企业闪耀更大舞台的“秘密武器”,用创新理念、专业设计和过硬品质赢得更多肯定。”

“@小猫乐迪:要乘着这股好势头,引领更多制造企业集中力量进行技术攻关、渠道拓展等,让台州好产品销往全球。”

盛鸥鸥整理



扫一扫,下载  
浪潮客户端  
关注更多评论  
手机阅读  
转发推介  
留言互动